

项目进度管理

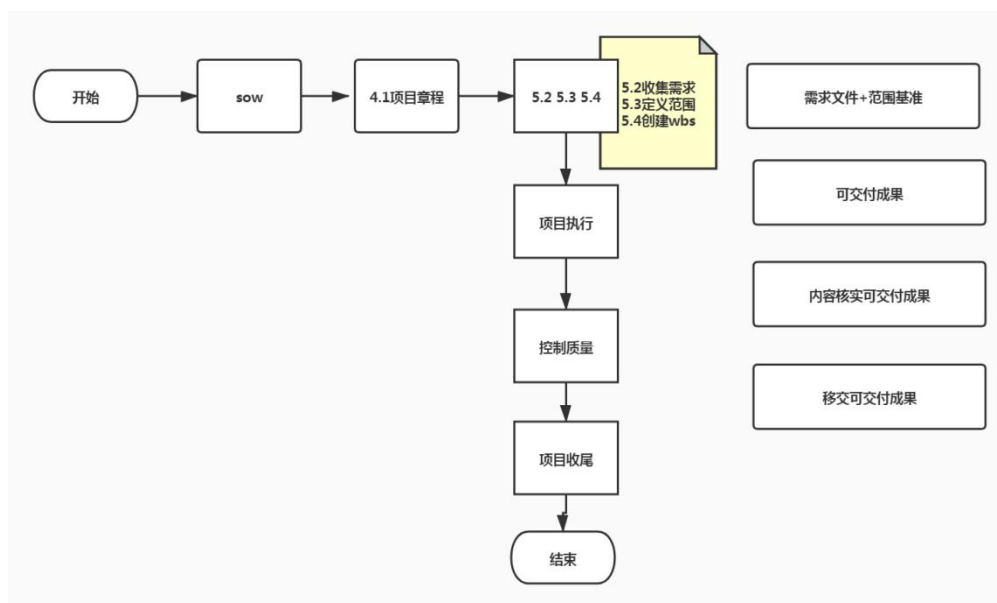
知识点：

1、紧前关系绘图法（PDM）：

PDM 用于关键路径法（CPM）；

是一种矩形（节点），表示活动；

箭线表示逻辑关系；



2、三点估算（PERT）：

最可能时间（ T_m ）、最乐观时间（ T_o ）和 最悲观时间（ T_p ）；

三角分布：

平均估算值 = $(T_m + T_o + T_p) / 3$ ；

3、估算方法对比及应用场景：

类比估算	参数估算	自下而上估算	三点估算
6.4 估算活动持续时间 7.1 估算成本	6.4 估算活动持续时间 7.1 估算成本	6.3 估算活动资源 7.1 估算成本	6.4 估算活动持续时间 7.1 估算成本
综合利用历史信息 和专家判断	利用历史信息 和其他变量		
粗略的估算方法		最准确	
用于项目的早期阶段			
成本较低，耗时较少	成本较低，耗时较少	成本较高，耗时长	
准确性较低	准确性取决于 参数模型成熟度和基础数据 可靠性	准确性取决于 较低层次上的 工作的规模和 复杂程度	计算出来的持续时间相对准确，考虑风险的影响

4、储备分析

1) 应急储备 (进度计划内) : 应急储备于 “已知-未知” 风险相关, 需要加以合理估算, 某一百分比的工作量;

2) 管理储备:

“未知-未知” 风险, 不包括进度基准内, 属于项目总持续时间的一部分;

5、关键路径法

网络图中工期最长的路径, 即为最短路径;

关键路径一般有多条, 活动时差一般为 0;

活动时差如果为负, 说明进度延迟, 需调整;

关键路径越多, 项目风险越大;

6、进度压缩

1) 赶工: 批准加班, 增加额外资源, 关键路径不改变

2) 快速跟进: 前提, 风险小质量要求低, 部分并行进展, 可能造成返工或者质量风险, 改变关键路径

注意: 有赶工不用快速跟进

7、资源优化

	目的	方法	影响
资源平衡	关键资源；资源有限；过度分配	解决关键路径上的资源不足	将非关键路径上的资源借调到关键路径上，保证关键路径上的时间进度，但是可能因为借调太多导致关键路径发生改变。
资源平滑	忽高忽低，波动大	解决资源负荷忽高忽低的问题。	将非关键路径上的活动推迟或提前，让资源负荷保持在一个平稳或波动较小的水平，不会导致关键路径发生改变。

资源平滑：它是在不改变关键路径长度的前提下用来尽可能缓解资源超负荷的问题，但如果资源的超负荷发生在关键路径，那么资源平滑就束手无策了。一句话说，资源平滑是不彻底的资源平衡，因为它的底线是不能改变关键路径。

8、关键路径

1) 关键路径：

2) 关键路径的正推、反推

9、横道图（甘特图）

常用于向团队内部高层汇报。

项目管理社区公众号

旨在为大家提供实时考试资讯、备考方略、考证培训以及相关资料等

【扫码关注公众号】



希赛PMP项目管理助手 顺利考证路上的小帮手

在线直播授课 伴你学

离线视频缓存 随心学

海量智能题库 高效学

及时考试资讯 放心学

【扫码下载小帮手】

