

项目风险管理

知识点：

1、风险分解结构（RBS）：

RBS 有两个含义，一个是资源分解结构（Resource），一个是风险分解结构（Risk）。

- 1) 技术风险
- 2) 管理风险
- 3) 商业风险
- 4) 外部风险

2、核对单

核对单是组织过程资产的一部分；

基于类似项目和其他信息来源积累的历史信息和知识编织核对单。

3、SWOT 分析

优势（Strength）

威胁（Threaten）

劣势（Weakness）

机遇（Opportunity）

4、风险登记册：

- 1) 以识别风险清单
- 2) 潜在应对措施清单
- 3) 潜在风险责任人

5、模拟

模拟通常采用蒙特卡洛技术得出 S 曲线；

6.5 制定进度计划时，也采用了模拟方法；

6、敏感性分析

也叫龙卷风图；

敏感性分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响。

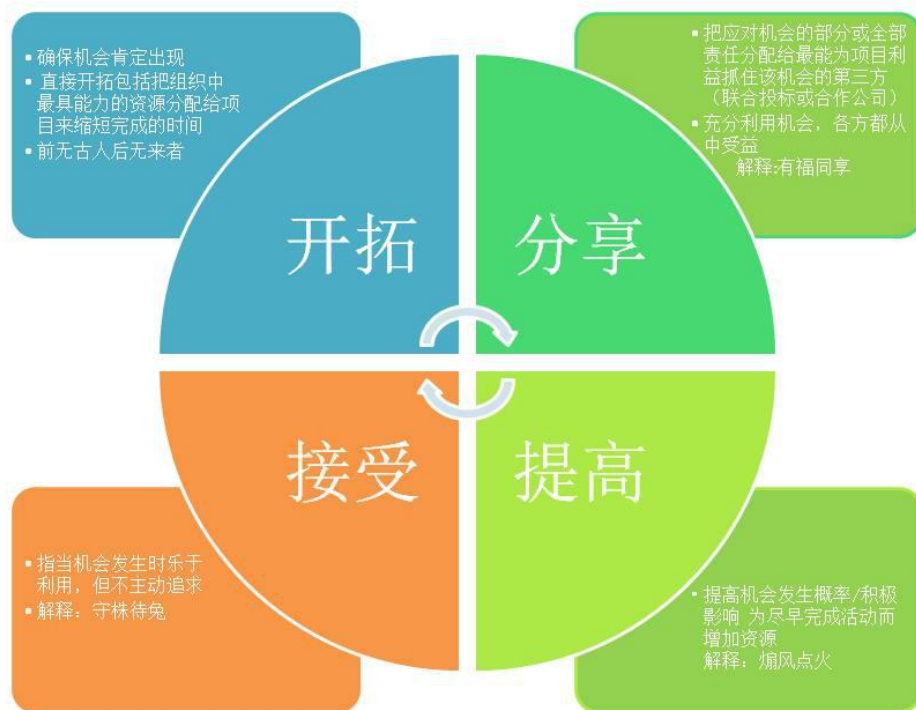
7、EMV + 决策树

EMV：预期货币价值；

计算每条分支预期货币价值，即可计划出最优路径；

将每种可能结果与概率相乘，所有乘积相加，即可计算出 EVM

8、积极风险应对策略

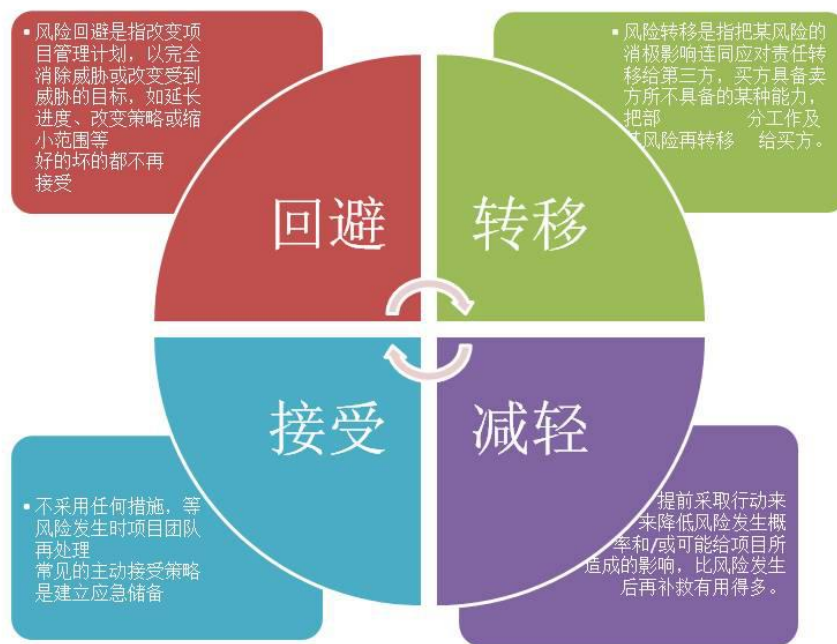


9、消极风险应对策略

公司内部采用更好的资源替代原来的资源是回避；

内部转供应商是转移；

能够转移的风险一般是和资源相关的，通过采购增加成本，加大资源投入，或者外包给第三方。



10、应急的相关术语

次生风险	采取应对措施后带来的二次风险
残余风险	应对后剩下的无法再采取措施
弹回计划	主措施失败后的备用措施（倒回）
应急计划	处理已知的未知（征兆或触发器）
权变措施	未知风险发生时临时的应对策略
风险应对负责人	不是PM, 但PM负责组织风险审计

11、项目团队派工单

一旦确定应对策略，应为每项与风险应对计划相关的措施分配必要的资源；

类似于紧急联系通讯录。

12、控制风险的工具

储备分析

风险对预算和进度应急储备产生的影响

储备分析是指在项目的任一时间点比较剩余应急储备与剩余风险量从而确定剩余储备是否仍然合理，可以用各种图形（如燃尽图）来显示应急储备的消耗情况。

审计

有效性：检查并记录风险管理过程的有效性

项目经理负责确保按项目风险管理计划所制定的频率开展风险审计，项目审查会，风险审计会

技术绩效分析

技术成果与计划进行比较

测量指标：处理时间、缺陷数量和存储容量等

实际结果偏离计划的程度可以代表威胁或机会的潜在影响。

会议（状态审查）

重新评估当前风险，关闭已过时风险，讨论风险发生所引起的问题，以及总结可用于当前项目后续阶段或未来类似项目的经验教训。

项目管理社区公众号

旨在为大家提供实时考试资讯、备考方略、考证培训以及相关资料等

【扫码关注公众号】



希赛PMP项目管理助手 顺利考证路上的小帮手

在线直播授课 伴你学

离线视频缓存 随心学

海量智能题库 高效学

及时考试资讯 放心学

【扫码下载小帮手】

